

Entwicklung eines wissenschaftlich fundierten Verfahrens zur einheitlichen Bemessung des Personalbedarfs in Pflegeeinrichtungen nach qualitativen und quantitativen Maßstäben gemäß §113c SGB XI

Überblick

Ziel des Projektes ist es, ein Personalbemessungsverfahren zu entwickeln, das auf Basis der Anzahl versorgter Pflegebedürftiger und ihrer Merkmale, wie sie im Rahmen des Neuen Begutachtungsassessments (NBA) erhoben werden, nach Qualifikationsstufen differenzierte Personalmengen errechnet. Diese können dann im stationären und teilstationären Bereich direkte Grundlage für einrichtungsbezogene Verhandlungen und den Abschluss von Rahmenverträgen auf Landesebene sein. Für den ambulanten Sektor werden in einem Unterauftrag spezifische Hinweise für angemessene Personalrichtwerte ermittelt.

Laufzeit:

01. Juli 2017 - 30. Juni 2020

Forschungsteam:

[Prof. Dr. Heinz Rothgang](#) (Projektleitung)

[PD Dr. Guido Becke, artec | Forschungszentrum Nachhaltigkeit, Universität Bremen](#)

Prof. Dr. Werner Brannath, Kompetenzzentrum für Klinische Studien Bremen (KKSB)

Prof. Dr. Ingrid Darmann-Finck, Institut für Public Health und Pflegeforschung (IPP), Universität Bremen

Mathias Fünfstück

[Prof. Dr. Stefan Görres, Institut für Public Health und Pflegeforschung \(IPP\), Universität Bremen](#)

Franziska Heinze

Agata Krempa

Lukas Matzner

Cora Schwerdt, Institut Arbeit und Wirtschaft (iaw), Universität Bremen

Sarah Sticht, M.Sc.

Dr. Claudia Stolle

[Prof. Dr. Karin Wolf-Ostermann, Institut für Public Health und Pflegeforschung \(IPP\), Universität Bremen](#)

Finanzierung:

Vertragspartner nach § 113 SGB XI

Volumen: 4,4 Mio.

Koordination:

[Thomas Kalwitzki](#)

Details

Im Anschluss an die Pflegestärkungsgesetze der Jahre 2014 bis 2017, die vor allem eine Erweiterung der Leistungen für demenzielle erkrankte Personen und einen neuen Pflegebedürftigkeitsbegriff betrafen, soll zukünftig auch auf Seiten des Pflegepersonals eine Neuordnung möglich werden.

Hierzu ist als nächstes wesentliches Element zur Weiterentwicklung der Pflegeversicherung in § 113c SGB XI ein Verfahren zur Bemessung des Pflegepersonals thematisiert. Konkret sind die Akteure der Selbstverwaltung verpflichtet, bis zum 30. Juni 2020 ein wissenschaftlich fundiertes Verfahren zur einheitlichen Bemessung des Personals in Pflegeeinrichtungen nach qualitativen und quantitativen Maßstäben entwickeln und erproben zu lassen. Der Auftrag zur Entwicklung eines entsprechenden Instrumentes ist im Sommer 2017 an das SOCIUM der Universität vergeben worden.

Ziel des Projektes ist es, ein Personalbemessungsverfahren zu entwickeln, das auf Basis der Anzahl versorgter Pflegebedürftiger und ihrer Merkmale, wie sie im Rahmen des Neuen Begutachtungsassessments (NBA) erhoben werden, nach Qualifikationsstufen differenzierte Personalmengen errechnet. Diese können dann im stationären und teilstationären Bereich direkte Grundlage für einrichtungsbezogene Verhandlungen und den Abschluss von Rahmenverträgen auf Landesebene sein. Für den ambulanten Sektor werden in einem Unterauftrag spezifische Hinweise für angemessene Personalrichtwerte ermittelt.

Laufzeit:

01. Juli 2017 - 30. Juni 2020

Forschungsteam:

[Prof. Dr. Heinz Rothgang](#) (Projektleitung)

[PD Dr. Guido Becke, artec | Forschungszentrum Nachhaltigkeit, Universität Bremen](#)

Prof. Dr. Werner Brannath, Kompetenzzentrum für Klinische Studien Bremen (KKSb)

Prof. Dr. Ingrid Darmann-Finck, Institut für Public Health und Pflegeforschung (IPP), Universität Bremen

Mathias Fünfstück

[Prof. Dr. Stefan Görres, Institut für Public Health und Pflegeforschung \(IPP\), Universität Bremen](#)

Franziska Heinze

Agata Krempa

Lukas Matzner

Cora Schwerdt, Institut Arbeit und Wirtschaft (iaw), Universität Bremen

Sarah Sticht, M.Sc.

Dr. Claudia Stolle

[Prof. Dr. Karin Wolf-Ostermann, Institut für Public Health und Pflegeforschung \(IPP\), Universität Bremen](#)

Finanzierung:

Vertragspartner nach § 113 SGB XI

Volumen: 4,4 Mio.

Projekttyp:

Drittmittelprojekt

Koordination:

[Thomas Kalwitzki](#)

Publikationen**Monographie**

Rothgang, Heinz; Görres, Stefan; Darmann-Finck, Ingrid; Wolf-Ostermann, Karin; Becke, Guido; Brannath, Werner; Cordes, Janet; Fünfstück, Mathias; Heinze, Franziska; Kalwitzki, Thomas; Stolle, Claudia; Kloppe, Stephan; Zenz, Cora; Sticht, Sarah, 2020: [Abschlussbericht im Projekt Entwicklung und Erprobung eines wissenschaftlich fundierten Verfahrens zur einheitlichen Bemessung des Personalbedarfs in Pflegeeinrichtungen nach qualitativen und quantitativen Maßstäben gemäß § 113c SGB XI \(PeBeM\)](#), SOCIUM; Institut für Public Health und Pflegeforschung (IPP); Institut für Arbeits und Wirtschaft (IAW); Kompetenzzentrum für Klinische Studien Bremen (KKSb), Bremen: SOCIUM - Universität Bremen, [doi:10.26092/elib/294](https://doi.org/10.26092/elib/294), [Download PDF](#) (Stand: 11.03.2022)

Rothgang, Heinz; Görres, Stefan; Darmann-Finck, Ingrid; Wolf-Ostermann, Karin; Becke, Guido; Brannath, Werner; Cordes, Janet; Fünfstück, Mathias; Heinze, Franziska; Kalwitzki, Thomas; Stolle, Claudia; Zenz, Cora; Sticht, Sarah, 2020: [Anlagenband zum Abschlussbericht im Projekt Entwicklung und Erprobung eines wissenschaftlich fundierten Verfahrens zur einheitlichen Bemessung des Personalbedarfs in Pflegeeinrichtungen nach qualitativen und quantitativen Maßstäben gemäß § 113c SGB XI \(PeBeM\)](#), Bremen: SOCIUM - Universität Bremen, [Download PDF](#), [Link](#) (Stand: 21.01.2021)

Zeitschriftenbeitrag

Rothgang, Heinz, 2020: [Personalbemessung im stationären Sektor - auf dem Weg zum bedarfsorientierten Pflegepersonalmix](#), in: bpa Magazin, 2020 (1), S. 6 - 10, [Link](#) (Stand: 20.04.2020)

Rothgang, Heinz, 2020: [Neu aufgeschlüsselt](#), in: Altenheim , 59 (4), S. 16 - 21, [Link](#) (Stand: 16.04.2020)

Rothgang, Heinz, 2020: [Pflegepersonalbemessungsinstrument für stationäre Langzeitpflege](#), in: Ersatzkassenmagazin, 2020 (2), 08.04.2020, [Link](#) (Stand: 20.04.2020)

Kalwitzki, Thomas, 2020: [Mehr Zeit für Fachpflege. Personalbemessung in Pflegeeinrichtungen - Interview mit Thomas Kalwitzki](#), in: Die Schwester Der Pfleger, 2020 (4), S. 40 - 44, 30.04.2020

Rothgang, Heinz, 2020: [Was bringt das Gesetz zur Verbesserung der Gesundheitsversorgung und Pflege für die stationäre Langzeitpflege?](#), in: Soziale Sicherheit. Zeitschrift für Arbeit und Soziales, 69 (12), S. 443 - 447

Rothgang, Heinz; Kalwitzki, Thomas, 2019: [Passendes Personal für spezifische Bedarfe](#), in: Altenpflege, 44 (6), S. 30 - 33, 01.06.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2018: [Einheitliche Bemessung. Personalbedarf in Pflegeeinrichtungen](#), in: ersatzkasse magazin, 98 (3/4), S. 27 - 29, 24.04.2018, [Link](#) (Stand: 26.11.2018)

Sammelbandbeitrag

Rothgang, Heinz, 2021: [Personalbemessung für stationäre Pflegeeinrichtungen - Projektergebnisse und Perspektiven für die Zukunft](#), in: GKV-Spitzenverband (Hg.), Forschung für die Pflege – Impulse zur Weiterentwicklung der Pflegeversicherung. Schriftenreihe Modellprogramm zur Weiterentwicklung der Pflegeversicherung, 19, Hürth: CW Haarfeld, S. 177 - 187, [Link](#) (Stand: 28.01.2022)

Rothgang, Heinz; Fünfstück, Mathias; Kalwitzki, Thomas; Stolle, Claudia, 2020: [Personalbemessung in der Langzeitpflege](#), in: Gaertner, Thomas; Knoblich, Stephan; Muck, Thomas; Rieger, Martin (Hg.), Die Pflegeversicherung. Handbuch zur Begutachtung, Qualitätsprüfung, Beratung und Fortbildung, Berlin: De Gruyter, S. 749 - 760

Rothgang, Heinz, 2020: [Möglichkeiten und Grenzen einer Leistungsdefinition und individuellen Leistungsbemessung im Kontext Langzeitpflege](#), in: Jacobs, Klaus; Kuhlmei, Adelheid; Greß,

Stefan; Klauber, Jürgen; Schwinger, Antje (Hg.), Pflege-Report 2020. Neuausrichtung von Versorgung und Finanzierung, Berlin : Springer, S. 98 - 108

Rothgang, Heinz; Kalwitzki, Thomas; Cordes, Janet, 2020: [Möglichkeiten und Grenzen einer Leistungsdefinition und individuellen Leistungsbemessung im Kontext Langzeitpflege](#), in: Jacobs, Klaus; Kuhlmei, Adelheid; Greß, Stefan; Klauber, Jürgen; Schwinger, Antje (Hg.), Pflege-Report 2020. Neuausrichtung von Versorgung und Finanzierung, Berlin: Springer, S. 97 - 109, [doi:10.1007/978-3-662-61362-7_6](#)

Rothgang, Heinz; Fünfstück, Mathias; Kalwitzki, Thomas, 2019: [Personalbemessung in der Langzeitpflege](#), in: Jacobs, Klaus; Kuhlmei, Adelheid; Greß, Stefan; Klauber, Jürgen; Schwinger, Antje (Hg.), Pflege-Report 2019. Mehr Personal in der Langzeitpflege - aber woher?, Berlin: Springer, S. 147 - 157, [doi:10.1007/978-3-662-58935-9_11](#) (Stand: 03.12.2021)

Medienbeitrag

Kalwitzki, Thomas, 2021: [Langzeitpflege: geschulte Hilfskräfte oder Pflegefachleute?](#), in: Demenz im Krankenhaus, online-first, [Link](#) (Stand: 15.10.2021)

Rothgang, Heinz, 2018: [Warum fehlen so viele Pflegkräfte? Die Bundesregierung will den Pflegenotstand abstellen. Woher soll das zusätzliche Personal kommen? Interview](#), NDR, NDR Info - Redezeit, 85 Min., 01.08.2018

Vortrag

Rothgang, Heinz, 2020: [Wie schlimm ist es wirklich? Daten und Zahlen zur Situation in der Langzeitpflege und Entwicklung eines Personalsbemessungsverfahrens](#), "Pflege im Umbruch - Herausforderungen gemeinsam meistern". 10. Sächsischer Unternehmertag Pflege, Dresden, Deutschland, 22.01.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Personalbemessung in der vollstationären Pflege - Das Verfahren nach § 113c SGB XI](#), Tagung der Länderreferenten zu Pflegeversicherung, Wohn- und Heimrecht, Mainz, Deutschland, 03.02.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [A New Instrument for the Standardization of Staffing Ratios in German Nursing Homes and its practical implications](#), Symposium "Neue Impulse für die Rolle von Pflegekräften bei einer fachgerechten Versorgung älterer Menschen". Symposium, Japanisch-Deutsches Zentrum, Berlin, Deutschland, 06.02.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Personalbemessungsinstrument nach § 113c SGB XI - Ergebnisse und Empfehlungen für die stationären Langzeitpflege](#), DiAG Alter und Pflege im Bistum Aachen, DiAG Alter und Pflege im Bistum Aachen, Aachen, Deutschland, 06.07.2020, [Download PDF](#), [Link](#) (Stand: 26.07.2020)

Rothgang, Heinz, 2020: [Personalbemessung in der vollstationären Pflege - Das Verfahren nach § 113c SGB XI](#), Arbeitsfrühstück der Fraktionsreferent*innen zu Thema Pflege, Berlin, Deutschland, 18.02.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Ergebnisse und Empfehlungen zur Personalbemessung in der stationären Langzeitpflege](#), Vorstellung der ersten wissenschaftlichen Ergebnisse zur Personalbemessung in der Langzeitpflege, Deutscher Verein, Berlin, Deutschland, 08.05.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Ergebnisse und Empfehlungen der Wissenschaft zur Personalbemessung in der stationären Langzeitpflege](#), Fachveranstaltung "Vorstellung der ersten wissenschaftlichen Ergebnisse zur Personalbemessung in der Langzeitpflege", Berlin, Deutschland, 25.02.2020, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2020: [Das Verfahren zur einheitlichen Personalbemessung - Wie kann ein bedarfsgerechter Personal-Mix aussehen?](#), Klausurtagung der Einrichtungs- und Hausleitungen der Keppler Stiftung, Keppler Stiftung, Löwenstein, Deutschland, 19.02.2020, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2020: [Ergebnisse und Empfehlungen zur Personalbemessung in der stationären Langzeitpflege](#), 7. Sitzung des Berliner Pakt für die Pflege, Berlin, Deutschland, 16.06.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Das Verfahren zur einheitlichen Personalbemessung in der stationären Altenhilfe. Ergebnisse, Konsequenzen und Empfehlungen](#), Caritas exklusiv: Die zukünftige Personalbemessung in der stationären Altenpflege, Caritas, Essen, Deutschland, 28.09.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Das wissenschaftlich fundierte Verfahren zur einheitlichen Bemessung des Personalbedarfs in Pflegeeinrichtungen. Vorstellung der Ergebnisse](#), Gute Pflege - Gute Arbeit. Personalentwicklung in der Altenpflege., Deutscher Verein, Deutschland, 01.10.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Ergebnisse der Studie zur Entwicklung eines neuen Verfahrens zur Personalbemessung](#), Fachtag Personalbemessung in der stationären Altenpflege, Caritas Münster, Münster, Deutschland, 06.10.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Ergebnisse der Studie zur Entwicklung eines neuen Verfahrens zur Personalbemessung](#), Leitungstagung des DRK-Landesverband Niedersachsen, DRK-Landesverband Niedersachsen, Hannover, Deutschland, 15.10.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Das neue Verfahren zur Personalbemessung](#), Karla Kämmer Powertag, Karla Kämmer Beratungsgesellschaft, Essen, Deutschland, 19.10.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Bedarfsorientierte Personalbemessung in Pflegeheimen](#), 50. BWKG-Fachtag, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart, Deutschland, 22.10.2020

Kalwitzki, Thomas, 2020: [Personalbemessungsinstrument nach § 113c SGB XI. Ergebnisse und Empfehlungen für die stationäre Langzeitpflege speziell in Bayern](#), Workshop für die LAG Bayern, LAG Bayern, Nürnberg, Deutschland, 09.09.2020, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2020: [Das einheitliche Personalbemessungsinstrument nach § 113c SGB XI. Ergebnisse und Empfehlungen für die stationäre Langzeitpflege](#), Einrichtungsleitertreffen der KerVita Gruppe, KerVita Gruppe, Hamburg, Deutschland, 30.09.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Bausteine für eine große Pflegereform Personalbemessung und Finanzreform](#), Virtuelle Tagung des Landkreis Darmstadt-Dieburg, Kreisausschuss des Landkreises Darmstadt-Dieburg - Fachbereich Soziales und Teilhabe -, Darmstadt-Dieburg, Deutschland, 06.11.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Personalbemessung in der Langzeitpflege - Konzeption, Ergebnisse, aktuelle Entwicklungen](#), Pflege: Qualität durch Personalbemessung, Digitales BARMER-Länderforum, Deutschland, 09.11.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Bundeseinheitliche Personalbemessung in vollstationären Pflegeeinrichtungen und deren Refinanzierung](#), Moderne Berufe in der Pflege. 21. VKAD Bundestagung, Verband katholischer Altenhilfe in Deutschland e.V. (VKAD), Berlin , Deutschland, 15.05.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Vorgehen zur Ermittlung eines wissenschaftlich fundierten Instruments zur Personalbemessung in der Langzeitpflege](#), Herausforderung Zukunft der Pflege. 14. Bremer Pflegekongress, Deutscher Pflegerat e.V. (DPR), Bremen, Deutschland, 08.05.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Personalbemessung in der Pflege - Erste Erkenntnisse für die Praxis](#), "Aktionsplan statt Aktionismus - Pflege Wirksam verändern". 15. Contec Forum Pflege und Vernetzung, Berlin, Deutschland, 17.01.2019, [Download PDF](#), [Link](#) (Stand: 12.02.2020)

Rothgang, Heinz, 2019: [Entwicklung eines Verfahrens zur Ermittlung des Personalbedarfs in Pflegeeinrichtungen](#), Wissenschaftlicher Beirat des SOCIUM, SOCIUM, Bremen, Deutschland, 28.03.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Entwicklung eines Personalbemessungssystems - Erste Zwischenergebnisse](#), Altenpflege - Zukunftstag , Nürnberg, Deutschland, 02.04.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Entwicklung eines Personalbemessungssystems in vollstationären Einrichtungen](#), 40. Tagung des Bundesweiten Facharbeitskreises Heimrecht (BuFaH), Bremen, Deutschland, 03.04.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Auf dem Weg zu einem Personalbemessungsverfahren - Zwischenergebnisse](#), Fachtagung des Diözesan-Caritasverbands des Erzbistums Köln, Erzbistum Köln, Köln, Deutschland, 11.07.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Auf dem Weg zu einem Personalbemessungsverfahren - Zwischenergebnisse](#), Sitzung der Arbeitsgruppe Gesundheit der SPD-Fraktion, SPD-Bundestagsfraktion, Berlin, Deutschland, 05.11.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Auf dem Weg zu einem Personalbemessungsverfahren](#), "Revolution in

der Personalbemessung? - Bedarfsorientierung als notwendige Bedingung" .
Mitgliederversammlung 2019 und Fachtagung der Diakonie Rheinland Westfalen-Lippe, Diakonie
Rheinland Westfalen-Lippe, Dortmund, Deutschland, 19.11.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Personalbemessungsverfahren in der stationären Langzeitpflege - Entwicklung und Folgen](#), Aktionstag Altenpflege, Hamburg, Deutschland, 20.11.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Qualität UND Quantität - Wie kann ein bedarfsgerechter Personal-Mix aussehen?](#), AltepflgeKongress, Dortmund, Deutschland, 03.12.2019, [Download PDF](#), [Link](#)
(Stand: 12.02.2020)

Rothgang, Heinz, 2019: [Personalbemessung in der stationären Langzeitpflege](#), Wie kommt mehr Personal in die Altenpflege? Diskussionveranstaltung der Arbeitnehmerkammer Bremen, Arbeitnehmerkammer, Bremen, Deutschland, 04.12.2019, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2019: [Qualität UND Quantität - Wie kann ein bedarfsgerechter Personal-Mix aussehen?](#), AltenpflegeKongress, Vincentz Network, Ulm, Deutschland, 22.10.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2018: [Paradigmenwechsel in der Pflege - was für eine echte Reform nottut](#), Pflege im Alter: Was muss sich ändern?, SPD Landesorganisation Bremen, Bremen, Deutschland, 25.09.2018, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz; Kalwitzki, Thomas, 2018: [Aktueller Stand zur Personalbemessung in der Langzeitpflege in Deutschland](#), Aktuelle Aspekte der Personalbedarfsberechnung - Welchen methodischen Ansatz verfolgt Deutschland?, Arbeiterkammer Wien, Wien, Österreich, 13.09.2018, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2018: [Entwicklung eines wissenschaftlich fundierten Personalbemessungsverfahrens](#), Gestaltungsaufgaben in der Pflege - Umsetzung der Reformen. Fachtagung, Deutscher Verein, Berlin, Deutschland, 30.10.2018, [Download PDF](#), [Link](#) (Stand: 13.02.2020)

Rothgang, Heinz, 2018: [Entwicklung eines wissenschaftlich fundierten Verfahrens zur einheitlichen Bemessung des Personalbedarfs in Pflegeeinrichtungen nach qualitativen und](#)

[quantitativen Maßstäben gemäß § 113c SGB XI](#), Sitzung des Fachausschusses Prävention, Rehabilitation und Pflege des GKV-SV, GKV-Sptzenverband, Bremen, Deutschland, 10.07.2018, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2018: [Fixe Fachkraftquote und diverse Personalbedarfe](#), Wie viel Fachkraft braucht die Pflege? Expertenhearing zur Fachkraftquote und zum Qualifikations- und Personalmix in der stationären Altenpflege, Senatorin für Soziales, Frauen, Jugend, Integration und Sport, Bremen, Deutschland, 18.10.2018, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2018: [Personalbemessung in der Langzeitpflege](#), Landespflegetag Baden-Württemberg, Deutscher Berufsverband für Pflegeberufe (DBfK), Stuttgart, Deutschland, 08.05.2018, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2018: [Personalentwicklung/Personalbemessung in der Langzeitpflege](#), Gemeinsam Pflege Stärken. LandesPflege Kongress, Rostock, Deutschland, 18.09.2018

Rothgang, Heinz; Fünfstück, Mathias; Kalwitzki, Thomas, 2017: [Verbesserung der Arbeitsbedingungen im Pflegeheim durch Personalbedarfsbemessungsverfahren?](#), Heterogenität des Alter(n)s. Jahrestagung der DGGG, Deutsche Gesellschaft für Gerontologie und Geriatrie (DGGG), Fulda, Deutschland, 29.09.2017