

Development of a scientifically based procedure for the standardized calculation of staffing requirements in long-term care

Overview

The objective of the project is to develop a procedure for calculating staffing needs, differentiated according to qualification levels, based on the number of long-term care recipients and their care needs as assessed using the New Evaluation Instrument (Neues Begutachtungsassessment, or NBA). The resulting figures can then be used as the basis for negotiations relating to the funding and planning of inpatient and day care facilities and for the conclusion of framework agreements at state level. In a subproject, specific guidelines are also drawn up for ascertaining adequate staff requirements in the outpatient sector.

Duration:

01 July 2017 - 30 June 2020

Research Team:

[Prof. Dr. Heinz Rothgang](#) (Head of project)

[PD Dr. Guido Becke, artec | Sustainability Research Center, University of Bremen](#)

Prof. Dr. Werner Brannath, Competence Center for Clinical Trials Bremen

Prof. Dr. Ingrid Darmann-Finck, Institute for Public Health and Nursing Research (IPP), University of Bremen

Mathias Fünfstück

[Prof. Dr. Stefan Görres, Institute for Public Health and Nursing Research \(IPP\), University of Bremen](#)

[Franziska Heinze](#)

Agata Krempa

Lukas Matzner

Cora Schwerdt, Institute Labour and Economy (iaw), University of Bremen

Sarah Sticht, M.Sc.

Dr. Claudia Stolle

[Prof. Dr. Karin Wolf-Ostermann, Institute for Public Health and Nursing Research \(IPP\), University of Bremen](#)

Funding:

Vertragspartner nach § 113 SGB XI

Volume: 4,4 Mio.

Coordination:

[Thomas Kalwitzki](#)

Details

Subsequent to the Acts to Strengthen Long-Term Care, which were passed between 2014 and 2017 and focussed in particular on the expansion of benefits for people with dementia and a new definition of the term “in need of care”, the issue of care personnel was next in line for reform. To this end, the next key element in the further development of long-term care insurance, regulated in Para. 113c, Vol. XI of the German Social Code, is the design of a procedure for measuring staffing requirements. In concrete terms, the stakeholders are required, by their own authority, to develop and put to the test a scientifically based procedure for the standardised calculation of staffing requirements in long-term care facilities according to qualitative and quantitative criteria. SOCIUM, at the University of Bremen, was commissioned to develop such an instrument in the summer of 2017.

The objective of the project is to develop a procedure for calculating staffing needs, differentiated according to qualification levels, based on the number of long-term care recipients and their care needs as assessed using the New Evaluation Instrument (Neues Begutachtungsassessment, or NBA). The resulting figures can then be used as the basis for negotiations relating to the funding and planning of inpatient and day care facilities and for the conclusion of framework agreements at state level. In a subproject, specific guidelines are also drawn up for ascertaining adequate staff requirements in the outpatient sector.

Duration:

01 July 2017 - 30 June 2020

Research Team:

[Prof. Dr. Heinz Rothgang](#) (Head of project)

[PD Dr. Guido Becke, artec | Sustainability Research Center, University of Bremen](#)

Prof. Dr. Werner Brannath, Competence Center for Clinical Trials Bremen

Prof. Dr. Ingrid Darmann-Finck, Institute for Public Health and Nursing Research (IPP), University of Bremen

Mathias Fünfstück

[Prof. Dr. Stefan Görres, Institute for Public Health and Nursing Research \(IPP\), University of Bremen](#)

[Franziska Heinze](#)

Agata Krempa

Lukas Matzner

Cora Schwerdt, Institute Labour and Economy (iaw), University of Bremen

Sarah Sticht, M.Sc.

Dr. Claudia Stolle

[Prof. Dr. Karin Wolf-Ostermann, Institute for Public Health and Nursing Research \(IPP\), University of Bremen](#)

Funding:

Vertragspartner nach § 113 SGB XI

Volume: 4,4 Mio.**Project Type:**

Third-party funded project

Coordination:[Thomas Kalwitzki](#)**Publications****Monograph**

Rothgang, Heinz; Görres, Stefan; Darmann-Finck, Ingrid; Wolf-Ostermann, Karin; Becke, Guido; Brannath, Werner; Cordes, Janet; Fünfstück, Mathias; Heinze, Franziska; Kalwitzki, Thomas; Stolle, Claudia; Kloep, Stephan; Zenz, Cora; Sticht, Sarah, 2020: [Abschlussbericht im Projekt Entwicklung und Erprobung eines wissenschaftlich fundierten Verfahrens zur einheitlichen Bemessung des Personalbedarfs in Pflegeeinrichtungen nach qualitativen und quantitativen Maßstäben gemäß § 113c SGB XI \(PeBeM\)](#), SOCIUM; Institut für Public Health und Pflegeforschung (IPP); Institut für Arbeits und Wirtschaft (IAW); Kompetenzzentrum für Klinische studien Bremen (KKSB), Bremen: SOCIUM - Universität Bremen, [doi:10.26092/elib/294](https://doi.org/10.26092/elib/294), [Download PDF](#) (Date: 11.03.2022)

Rothgang, Heinz; Görres, Stefan; Darmann-Finck, Ingrid; Wolf-Ostermann, Karin; Becke, Guido; Brannath, Werner; Cordes, Janet; Fünfstück, Mathias; Heinze, Franziska; Kalwitzki, Thomas; Stolle, Claudia; Zenz, Cora; Sticht, Sarah, 2020: [Anlagenband zum Abschlussbericht im Projekt Entwicklung und Erprobung eines wissenschaftlich fundierten Verfahrens zur einheitlichen Bemessung des Personalbedarfs in Pflegeeinrichtungen nach qualitativen und quantitativen Maßstäben gemäß § 113c SGB XI \(PeBeM\)](#), Bremen: SOCIUM - Universität Bremen, [Download PDF](#), [Link](#) (Date: 21.01.2021)

Journal Article

Rothgang, Heinz, 2020: [Personalbemessung im stationären Sektor - auf dem Weg zum bedarfsorientierten Pflegepersonalmix](#), in: bpa Magazin, 2020 (1), pp. 6 - 10, [Link](#) (Date: 20.04.2020)

Rothgang, Heinz, 2020: [Neu aufgeschlüsselt](#), in: *Altenheim*, 59 (4), pp. 16 - 21, [Link](#) (Date: 16.04.2020)

Rothgang, Heinz, 2020: [Pflegepersonalbemessungsinstrument für stationäre Langzeitpflege](#), in: *Ersatzkassenmagazin*, 2020 (2), 08.04.2020, [Link](#) (Date: 20.04.2020)

Kalwitzki, Thomas, 2020: [Mehr Zeit für Fachpflege. Personalbemessung in Pflegeeinrichtungen - Interview mit Thomas Kalwitzki](#), in: *Die Schwester Der Pfleger*, 2020 (4), pp. 40 - 44, 30.04.2020

Rothgang, Heinz, 2020: [Was bringt das Gesetz zur Verbesserung der Gesundheitsversorgung und Pflege für die stationäre Langzeitpflege?](#), in: *Soziale Sicherheit. Zeitschrift für Arbeit und Soziales*, 69 (12), pp. 443 - 447

Rothgang, Heinz; Kalwitzki, Thomas, 2019: [Passendes Personal für spezifische Bedarfe](#), in: *Altenpflege*, 44 (6), pp. 30 - 33, 01.06.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2018: [Einheitliche Bemessung. Personalbedarf in Pflegeeinrichtungen](#), in: *ersatzkasse magazin*, 98 (3/4), pp. 27 - 29, 24.04.2018, [Link](#) (Date: 26.11.2018)

Article in Edited Volume

Rothgang, Heinz, 2021: [Personalbemessung für stationäre Pflegeeinrichtungen - Projektergebnisse und Perspektiven für die Zukunft](#), in: GKV-Spitzenverband (Ed.), *Forschung für die Pflege – Impulse zur Weiterentwicklung der Pflegeversicherung. Schriftenreihe Modellprogramm zur Weiterentwicklung der Pflegeversicherung*, 19, Hürth: CW Haarfeld, pp. 177 - 187, [Link](#) (Date: 28.01.2022)

Rothgang, Heinz; Fünfstück, Mathias; Kalwitzki, Thomas; Stolle, Claudia, 2020: [Personalbemessung in der Langzeitpflege](#), in: Gaertner, Thomas; Knoblich, Stephan; Muck, Thomas; Rieger, Martin (Ed.), *Die Pflegeversicherung. Handbuch zur Begutachtung, Qualitätsprüfung, Beratung und Fortbildung*, Berlin: De Gruyter, pp. 749 - 760

Rothgang, Heinz, 2020: [Möglichkeiten und Grenzen einer Leistungsdefinition und individuellen Leistungsbemessung im Kontext Langzeitpflege](#), in: Jacobs, Klaus; Kuhlmei, Adelheid; Greß,

Stefan; Klauber, Jürgen; Schwinger, Antje (Ed.), Pflege-Report 2020. Neuausrichtung von Versorgung und Finanzierung, Berlin : Springer, pp. 98 - 108

Rothgang, Heinz; Kalwitzki, Thomas; Cordes, Janet, 2020: [Möglichkeiten und Grenzen einer Leistungsdefinition und individuellen Leistungsbemessung im Kontext Langzeitpflege](#), in: Jacobs, Klaus; Kuhlmei, Adelheid; Greß, Stefan; Klauber, Jürgen; Schwinger, Antje (Ed.), Pflege-Report 2020. Neuausrichtung von Versorgung und Finanzierung, Berlin: Springer, pp. 97 - 109, [doi:10.1007/978-3-662-61362-7_6](https://doi.org/10.1007/978-3-662-61362-7_6)

Rothgang, Heinz; Fünfstück, Mathias; Kalwitzki, Thomas, 2019: [Personalbemessung in der Langzeitpflege](#), in: Jacobs, Klaus; Kuhlmei, Adelheid; Greß, Stefan; Klauber, Jürgen; Schwinger, Antje (Ed.), Pflege-Report 2019. Mehr Personal in der Langzeitpflege - aber woher?, Berlin: Springer, pp. 147 - 157, [doi:10.1007/978-3-662-58935-9_11](https://doi.org/10.1007/978-3-662-58935-9_11) (Date: 03.12.2021)

Media

Kalwitzki, Thomas, 2021: [Langzeitpflege: geschulte Hilfskräfte oder Pflegefachleute?](#), in: Demenz im Krankenhaus, online-first, [Link](#) (Date: 15.10.2021)

Rothgang, Heinz, 2018: [Warum fehlen so viele Pflegkräfte? Die Bundesregierung will den Pflegenotstand abstellen. Woher soll das zusätzliche Personal kommen? Interview](#), NDR, NDR Info - Redezeit, 85 min., 01.08.2018

Lecture

Rothgang, Heinz, 2020: [Wie schlimm ist es wirklich? Daten und Zahlen zur Situation in der Langzeitpflege und Entwicklung eines Personalsbemessungsverfahrens](#), "Pflege im Umbruch - Herausforderungen gemeinsam meistern". 10. Sächsischer Unternehmertag Pflege, Dresden, Germany, 22.01.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Personalbemessung in der vollstationären Pflege - Das Verfahren nach § 113c SGB XI](#), Tagung der Länderreferenten zu Pflegeversicherung, Wohn- und Heimrecht, Mainz, Germany, 03.02.2020, [Download PDF](#)

- Rothgang, Heinz, 2020: [A New Instrument for the Standardization of Staffing Ratios in German Nursing Homes and its practical implications](#), Symposium "Neue Impulse für die Rolle von Pflegekräften bei einer fachgerechten Versorgung älterer Menschen". Symposium, Japanisch-Deutsches Zentrum, Berlin, Germany, 06.02.2020, [Download PDF](#)
- Rothgang, Heinz, 2020: [Personalbemessungsinstrument nach § 113c SGB XI - Ergebnisse und Empfehlungen für die stationären Langzeitpflege](#), DiAG Alter und Pflege im Bistum Aachen, DiAG Alter und Pflege im Bistum Aachen, Aachen, Germany, 06.07.2020, [Download PDF](#), [Link](#) (Date: 26.07.2020)
- Rothgang, Heinz, 2020: [Personalbemessung in der vollstationären Pflege - Das Verfahren nach § 113c SGB XI](#), Arbeitsfrühstück der Fraktionsreferent*innen zu Thema Pflege, Berlin, Germany, 18.02.2020, [Download PDF](#)
- Rothgang, Heinz, 2020: [Ergebnisse und Empfehlungen zur Personalbemessung in der stationären Langzeitpflege](#), Vorstellung der ersten wissenschaftlichen Ergebnisse zur Personalbemessung in der Langzeitpflege, Deutscher Verein, Berlin, Germany, 08.05.2020, [Download PDF](#)
- Rothgang, Heinz, 2020: [Ergebnisse und Empfehlungen der Wissenschaft zur Personalbemessung in der stationären Langzeitpflege](#), Fachveranstaltung "Vorstellung der ersten wissenschaftlichen Ergebnisse zur Personalbemessung in der Langzeitpflege", Berlin, Germany, 25.02.2020, [Download PDF](#)
- Kalwitzki, Thomas, 2020: [Das Verfahren zur einheitlichen Personalbemessung - Wie kann ein bedarfsgerechter Personal-Mix aussehen?](#), Klausurtagung der Einrichtungs- und Hausleitungen der Kepler Stiftung, Kepler Stiftung, Löwenstein, Germany, 19.02.2020, [Download PDF](#)
- Kalwitzki, Thomas, 2020: [Ergebnisse und Empfehlungen zur Personalbemessung in der stationären Langzeitpflege](#), 7. Sitzung des Berliner Pakt für die Pflege, Berlin, Germany, 16.06.2020, [Download PDF](#)
- Rothgang, Heinz, 2020: [Das Verfahren zur einheitlichen Personalbemessung in der stationären Altenhilfe. Ergebnisse, Konsequenzen und Empfehlungen](#), Caritas exklusiv: Die zukünftige Personalbemessung in der stationären Altenpflege, Caritas, Essen, Germany, 28.09.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Das wissenschaftlich fundierte Verfahren zur einheitlichen Bemessung des Personalbedarfs in Pflegeeinrichtungen. Vorstellung der Ergebnisse](#), Gute Pflege - Gute Arbeit. Personalentwicklung in der Altenpflege., Deutscher Verein, Germany, 01.10.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Ergebnisse der Studie zur Entwicklung eines neuen Verfahrens zur Personalbemessung](#), Fachtag Personalbemessung in der stationären Altenpflege, Caritas Münster, Münster, Germany, 06.10.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Ergebnisse der Studie zur Entwicklung eines neuen Verfahrens zur Personalbemessung](#), Leitungstagung des DRK-Landesverband Niedersachsen, DRK-Landesverband Niedersachsen, Hannover, Germany, 15.10.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Das neue Verfahren zur Personalbemessung](#), Karla Kämmer Powertag, Karla Kämmer Beratungsgesellschaft, Essen, Germany, 19.10.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Bedarfsorientierte Personalbemessung in Pflegeheimen](#), 50. BWKG-Fachtag, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart, Germany, 22.10.2020

Kalwitzki, Thomas, 2020: [Personalbemessungsinstrument nach § 113c SGB XI. Ergebnisse und Empfehlungen für die stationäre Langzeitpflege speziell in Bayern](#), Workshop für die LAG Bayern, LAG Bayern, Nürnberg, Germany, 09.09.2020, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2020: [Das einheitliche Personalbemessungsinstrument nach § 113c SGB XI. Ergebnisse und Empfehlungen für die stationäre Langzeitpflege](#), Einrichtungsleitertreffen der KerVita Gruppe, KerVita Gruppe, Hamburg, Germany, 30.09.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Bausteine für eine große Pflegereform Personalbemessung und Finanzreform](#), Virtuelle Tagung des Landkreis Darmstadt-Dieburg, Kreisausschuss des Landkreises Darmstadt-Dieburg - Fachbereich Soziales und Teilhabe -, Darmstadt-Dieburg, Germany, 06.11.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2020: [Personalbemessung in der Langzeitpflege - Konzeption, Ergebnisse, aktuelle Entwicklungen](#), Pflege: Qualität durch Personalbemessung, Digitales BARMER-Länderforum, Germany, 09.11.2020, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Bundeseinheitliche Personalbemessung in vollstationären Pflegeeinrichtungen und deren Refinanzierung](#), Moderne Berufe in der Pflege. 21. VKAD Bundestagung, Verband katholischer Altenhilfe in Deutschland e.V. (VKAD), Berlin , Germany, 15.05.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Vorgehen zur Ermittlung eines wissenschaftlich fundierten Instruments zur Personalbemessung in der Langzeitpflege](#), Herausforderung Zukunft der Pflege. 14. Bremer Pflegekongress, Deutscher Pflegerat e.V. (DPR), Bremen, Germany, 08.05.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Personalbemessung in der Pflege - Erste Erkenntnisse für die Praxis](#), "Aktionsplan statt Aktionismus - Pflege Wirksam verändern". 15. Contec Forum Pflege und Vernetzung, Berlin, Germany, 17.01.2019, [Download PDF](#), [Link](#) (Date: 12.02.2020)

Rothgang, Heinz, 2019: [Entwicklung eines Verfahrens zur Ermittlung des Personalbedarfs in Pflegeeinrichtungen](#), Wissenschaftlicher Beirat des SOCIUM, SOCIUM, Bremen, Germany, 28.03.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Entwicklung eines Personalbemessungssystems - Erste Zwischenergebnisse](#), Altenpflege - Zukunftstag , Nürnberg, Germany, 02.04.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Entwicklung eines Personalbemessungssystems in vollstationären Einrichtungen](#), 40. Tagung des Bundesweiten Facharbeitskreises Heimrecht (BuFaH), Bremen, Germany, 03.04.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Auf dem Weg zu einem Personalbemessungsverfahren - Zwischenergebnisse](#), Fachtagung des Diözesan-Caritasverbands des Erzbistums Köln, Erzbistum Köln, Köln, Germany, 11.07.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Auf dem Weg zu einem Personalbemessungsverfahren - Zwischenergebnisse](#), Sitzung der Arbeitsgruppe Gesundheit der SPD-Fraktion, SPD-Bundestagsfraktion, Berlin, Germany, 05.11.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Auf dem Weg zu einem Personalbemessungsverfahren](#), "Revolution in der Personalbemessung? - Bedarfsorientierung als notwendige Bedingung" .

Mitgliederversammlung 2019 und Fachtagung der Diakonie Rheinland Westfalen-Lippe, Diakonie Rheinland Westfalen-Lippe, Dortmund, Germany, 19.11.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Personalbemessungsverfahren in der stationären Langzeitpflege - Entwicklung und Folgen](#), Aktionstag Altenpflege, Hamburg, Germany, 20.11.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2019: [Qualität UND Quantität - Wie kann ein bedarfsgerechter Personal-Mix aussehen?](#), AltepflgeKongress, Dortmund, Germany, 03.12.2019, [Download PDF](#), [Link](#) (Date: 12.02.2020)

Rothgang, Heinz, 2019: [Personalbemessung in der stationären Langzeitpflege](#), Wie kommt mehr Personal in die Altenpflege? Diskussionveranstaltung der Arbeitnehmerkammer Bremen, Arbeitnehmerkammer, Bremen, Germany, 04.12.2019, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2019: [Qualität UND Quantität - Wie kann ein bedarfsgerechter Personal-Mix aussehen?](#), AltenpflegeKongress, Vincentz Network, Ulm, Germany, 22.10.2019, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2018: [Paradigmenwechsel in der Pflege - was für eine echte Reform nottut](#), Pflege im Alter: Was muss sich ändern?, SPD Landesorganisation Bremen, Bremen, Germany, 25.09.2018, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz; Kalwitzki, Thomas, 2018: [Aktueller Stand zur Personalbemessung in der Langzeitpflege in Deutschland](#), Aktuelle Aspekte der Personalbedarfsberechnung - Welchen methodischen Ansatz verfolgt Deutschland?, Arbeiterkammer Wien, Wien, Austria, 13.09.2018, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2018: [Entwicklung eines wissenschaftlich fundierten Personalbemessungsverfahrens](#), Gestaltungsaufgaben in der Pflege - Umsetzung der Reformen. Fachtagung, Deutscher Verein, Berlin, Germany, 30.10.2018, [Download PDF](#), [Link](#) (Date: 13.02.2020)

Rothgang, Heinz, 2018: [Entwicklung eines wissenschaftlich fundierten Verfahrens zur einheitlichen Bemessung des Personalbedarfs in Pflegeeinrichtungen nach qualitativen und quantitativen Maßstäben gemäß § 113c SGB XI](#), Sitzung des Fachausschusses Prävention, Rehabilitation und Pflege des GKV-SV, GKV-Sptzenverband, Bremen, Germany, 10.07.2018,

[Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2018: [Fixe Fachkraftquote und diverse Personalbedarfe](#), Wie viel Fachkraft braucht die Pflege? Expertenhearing zur Fachkraftquote und zum Qualifikations- und Personalmix in der stationären Altenpflege, Senatorin für Soziales, Frauen, Jugend, Integration und Sport, Bremen, Germany, 18.10.2018, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2018: [Personalbemessung in der Langzeitpflege](#), Landespflege tag Baden-Württemberg, Deutscher Berufsverband für Pflegeberufe (DBfK), Stuttgart, Germany, 08.05.2018, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2018: [Personalentwicklung/Personalbemessung in der Langzeitpflege](#), Gemeinsam Pflege Stärken. LandesPflege Kongress, Rostock, Germany, 18.09.2018

Rothgang, Heinz; Fünfstück, Mathias; Kalwitzki, Thomas, 2017: [Verbesserung der Arbeitsbedingungen im Pflegeheim durch Personalbedarfsbemessungsverfahren?](#), Heterogenität des Alter(n)s. Jahrestagung der DGGG, Deutsche Gesellschaft für Gerontologie und Geriatrie (DGGG), Fulda, Germany, 29.09.2017