

**Entwicklung und Erprobung eines Konzepts zum qualifikationsorientierten Personaleinsatz unter Anwendung des neuen wissenschaftlich fundierten Verfahrens zur einheitlichen Bemessung des Personalbedarfs.
Modellprogramm nach §8 Abs. 3b SGB XI im Auftrag des Spitzenverbandes der Gesetzlichen Krankenversicherungen**

Überblick

Laufzeit:

01. Dezember 2022 - 30. September 2025

Forschungsteam:

[Prof. Dr. Heinz Rothgang](#) (Projektleitung)

Peter Ambos

Sophia Brüssermann

[Corinna Burfeindt, M.A. Public Health](#)

[Prof. Ingrid Darmann-Finck, Dr., Institut für Public Health und Pflegeforschung \(IPP\), Universität Bremen](#)

[Juliane Mosenhauer](#)

[Katharina Scherf](#)

[Kevin Tuchczynski](#)

Evelyn Wienzek, Institut für Public Health und Pflegeforschung (IPP), Universität Bremen

Finanzierung:

[Spitzenverband Bund der Krankenkassen \(GKV-Spitzenverband\)](#)

Koordination:

[Thomas Kalwitzki](#)

Details

Das Modellprogramm "Entwicklung und Erprobung eines Konzepts zum qualifikationsorientierten Personaleinsatz mit dem neuen wissenschaftlich fundierten Verfahren zur einheitlichen Personalbedarfsermittlung. Modellprogramm nach §8 Abs. 3b SGB XI im Auftrag des Spitzenverbandes Bund der Krankenkassen" ist ein Folgeprojekt der PeBeM-Studie von 2017 bis 2020, in der ein wissenschaftlich fundiertes Personalbemessungsinstrument für die Pflege entwickelt wurde, das eine bedarfsgerechte Passung zwischen den Bedürfnissen der Bewohnerinnen und Bewohner und dem Qualifikationsmix des Personals ermöglicht.

Im Auftrag des GKV-Spitzenverbandes entwickelt die Universität Bremen in Kooperation mit der Hochschule Bremen, der contec GmbH und der aQua -Institut für angewandte Qualitätsförderung und Forschung im Gesundheitswesen GmbH ein entsprechendes Umsetzungskonzept für diesen qualifikationsorientierten Personaleinsatz. Dieses Konzept wird in der Praxis erprobt, evaluiert und das Personalbemessungsinstrument weiterentwickelt.

Ziel des Projektes ist somit die Entwicklung und Erprobung eines qualifikationsorientierten Personaleinsatzes in vollstationären Pflegeeinrichtungen.

An der Erprobung des Umsetzungskonzepts zum qualifikationsorientierten Personaleinsatz sollen vollstationäre Pflegeeinrichtungen in Deutschland beteiligt werden. In den Jahren 2023 und 2024 werden diese Modelleinrichtungen eine Personalaufstockung im Sinne des Personalbemessungsinstruments durchführen und das Konzept zum qualifikationsorientierten Personaleinsatz mit Organisationsentwicklungsmaßnahmen einführen. Die Auswirkungen dieser Kombination aus Personalaufstockung und arbeitsorganisatorischen Veränderungen werden evaluiert und das Instrument unter Berücksichtigung der Evaluationsergebnisse auf empirischer Basis weiterentwickelt.

Laufzeit:

01. Dezember 2022 - 30. September 2025

Forschungsteam:

[Prof. Dr. Heinz Rothgang](#) (Projektleitung)

Peter Ambos

Sophia Brüssermann

[Corinna Burfeindt, M.A. Public Health](#)

[Prof. Ingrid Darmann-Finck, Dr., Institut für Public Health und Pflegeforschung \(IPP\), Universität Bremen](#)

[Juliane Mosenhauer](#)

[Katharina Scherf](#)

[Kevin Tuchczynski](#)

Evelyn Wienzek, Institut für Public Health und Pflegeforschung (IPP), Universität Bremen

Finanzierung:

[Spitzenverband Bund der Krankenkassen \(GKV-Spitzenverband\)](#)

Projekttyp:

Drittmittelprojekt

Projektpartner:

[aQua – Institut für angewandte Qualitätsförderung und Forschung im Gesundheitswesen GmbH;](#)

[Cairful GmbH Otto-Brenner-Straße 19 52353 Düren;](#) [contec - Gesellschaft für](#)

[Organisationsentwicklung mbH;](#) [Hochschule Bremen](#)

Koordination:

[Thomas Kalwitzki](#)

Publikationen

Zeitschriftenbeitrag referiert

Burfeindt, Corinna; Darmann-Finck, Ingrid; Stammann, Carina; Stegbauer, Constance; Stolle-Wahl, Claudia; Zündel, Matthias; Rothgang, Heinz, 2024: [Study protocol for the development, trial, and evaluation of a strategy for the implementation of qualification-oriented work organization in nursing homes](#), in: BMC Nursing, 2024 (23), S. Article No. 201, [doi:10.1186/s12912-024-01883-3](#), 26.03.2024 (Stand: 17.05.2024)

Zeitschriftenbeitrag

Rothgang, Heinz, 2023: [Die neue Personalbemessung: eine große Chance, aber \(noch\) keine Verpflichtung](#), in: bpa.Magazin, 2023 (2), S. 13, 17.07.2023

Medienbeitrag

Kalwitzki, Thomas, 2023: [Neue Pflegepersonalbemessung \(PeBeM\). Von Personal und der Wirkung eines kompetenzorientierten Personaleinsatzes](#), [Link](#) (Stand: 14.08.2023)

Vortrag

Rothgang, Heinz, 2024: [Hoffnungsträger PeBeM: Aktuelle Erkenntnisse aus dem Modellprojekt](#), 20. contec forum. „Pflege und Vernetzung“, contec - Organisationsentwicklungs GmbH, Berlin, Deutschland, 18.01.2024, [Download PDF](#), [Link](#) (Stand: 17.06.2024)

Rothgang, Heinz, 2024: [Modellprogramm zur Personalbemessung – Stand und Ausblick](#), 3. AWO Fachtag zur Umsetzung der Personalbemessung nach § 113c SGB , AWO Arbeiterwohlfahrt Bundesverband e.V. , Berlin, Deutschland, 05.06.2024, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz; Burfeindt, Corinna; Kalwitzki, Thomas, 2024: [Mehr Personal braucht auch](#)

[mehr Organisation. PeBeM und das Modellprojekt nach § 8 Abs. 3b SGB XI zur qualifikations- und kompetenzdifferenzierten Arbeitsorganisation](#), Bremer Pflegekongress, Bremen, Deutschland, 15.05.2024, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2024: [Neues zur kompetenzorientierten Arbeitsorganisation. Vorbehaltsaufgaben, Beziehungsbasierung und Kompetenz](#), Karla Kämmer Dialog, Karla Kämmer Beratungsgesellschaft, Online-Veranstaltung, Deutschland, 13.05.2024, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2024: [Ausgebildete Service- und Assistenzkräfte: Schlüsselpersonalkategorie für das Pflegeheim der Zukunft? Und für unsere Gesundheitsversorgung generell?](#), Messe Pflege Plus 2024, Caro Ass e.V., Stuttgart, Deutschland, 14.05.2024, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2024: [Praxisbeispiele zur Umsetzung von PeBeM: Das Modellprojekt nach §8 Abs. 3 SGB XI](#), Altenpflege Messekongress, Vincentz Network, Hannover, Essen, Deutschland, 23.04.2024, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2023: [Hintergrund und Umsetzung der PeBeM – vom Qualifikationsmix über Kompetenzorientierung zu Arbeits- und Pflegequalität](#), Fachtag zur Umsetzung des Personalbemessungsverfahrens des DRK-Landesverbandes Schleswig-Holstein e.V., DRK-Landesverband, Kiel, Deutschland, 07.02.2023, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2023: [Hintergrund und Umsetzung der PeBeM – vom Qualifikationsmix über Kompetenzorientierung zu Arbeits- und Pflegequalität](#), Informationsveranstaltung Personalbemessung des Caritasverbandes für die Diözese Münster e. V., Caritasverband für die Diözese Münster e.V., Münster, Deutschland, 10.02.2023, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2023: [Hintergrund und Umsetzung der PeBeM – vom Qualifikationsmix über Kompetenzorientierung zu Arbeits- und Pflegequalität](#), 3. Sitzung des Runden Tisches Fachkräftesicherung in der Langzeitpflege, Land Brandenburg, Potsdam, Deutschland, 28.03.2023, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2023: [‘Wenn zwei das Gleiche tun, dann soll es nicht dasselbe sein!’ Von Mehrpersonal und der Wirkung eines kompetenzorientierten Personaleinsatzes](#), Fachtag Der Personalmix der Zukunft des Caritasverband der Diözese Fulda e. V., Caritasverband der Diözese Fulda e.V., Fulda (Webinar), Deutschland, 24.04.2023, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2023: [Die Umsetzung der Personalbemessung – Aufträge für Gesetzgebung, Wissenschaft und Einrichtungen](#), Umsetzung der Personalbemessung in Baden-Württemberg (online), Liga der freien Wohlfahrtspflege in Baden-Württemberg e.V., Deutschland, 22.05.2023, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2023: [Personalbemessung nach § 113c SGB XI. Von Mehrpersonal und der Wirkung eines kompetenzorientierten Personaleinsatzes](#), Fachtag Personalbemessung der Stella Vitalis GmbH, Stella Vitalis GmbH, Bottrop, Deutschland, 02.06.2023, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2023: [Personalbemessung nach §113c SGB XI – Perspektiven und Implikationen der Umsetzung](#), Veranstaltung des Evangelischen Verbandes für Altenarbeit und pflegerische Dienste (EVAP) Berlin-Brandenburg, Evangelischer Verband für Altenarbeit und pflegerische Dienste (EVAP) Berlin-Brandenburg, Kremen, Deutschland, 06.06.2023, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2023: [Personalbemessung und dann...? Kompetenzorientiertes Personalmanagement in Planung und Einsatz](#), BGW-Fachtagung "Pflege – Wert – Geschätzt?", Berufsgenossenschaft für Gesundheitsdienst und Wohlfahrtspflege, Mainz, Deutschland, 12.06.2023, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2023: [Das Modelvorhaben § 8 Abs. 3b SGB XI im Kontext des Strukturmodells](#), Gemeinsame Sitzung des EinSTEP Lenkungsgremiums und der Vorsitzenden der Kooperationsgremien der Länder, Berlin, Deutschland, 27.11.2023, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2023: [Von der Personalbemessung zur kompetenzorientierten Arbeitsorganisation](#), 3. Altenhilfekongress des Caritasverbandes für die Diözese Münster, Caritas Münster, Münster, Deutschland, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2023: [Mit Kompetenz, Konsequenz und Kreativität: So geht Zukunft](#), Gemeinsam Praxiszukunft Schaffen. Karla Kämmer Kongress, Karla Kämmer Beratungsgesellschaft, Essen, Deutschland, 31.05.2023, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2023: [Personalbemessung nach § 113c SGB XI: Von der Konzeption zur Umsetzung](#), AG Personalbemessung, Landesausschuss Alter und Pflege in NRW, Online-Veranstaltung, Deutschland, 30.03.2023, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2023: [Personalbemessung nach §113c SGB XI: von der Konzeption zur Umsetzung](#), AG Personalbemessung des Landesausschusses Alter und Pflege in NRW, Landesregierung Nordrhein Westfalen, Düsseldorf, Deutschland, 30.03.2023, [Download PDF](#)