

Development and trial of a tool to determine qualification-oriented staffing ratios using a new scientifically based procedure for standardizing staffing requirements. Pilot programme in accordance with Paragraph 8, Section 3b of the German Social Code, Vol. 11 on behalf of the National Association of Statutory Health Insurance Funds (GKV-Spitzenverband)

Overview

Duration:

01 December 2022 - 30 September 2025

Research Team:

[Prof. Dr. Heinz Rothgang](#) (Head of project)

Peter Ambos

Sophia Brüssermann

[Corinna Burfeindt, M.A. Public Health](#)

[Prof. Ingrid Darmann-Finck, Dr., Institute for Public Health and Nursing Research \(IPP\), University of Bremen](#)

[Juliane Mosenhauer](#)

[Katharina Scherf](#)

[Kevin Tuchczynski](#)

Evelyn Wienzek, Institute for Public Health and Nursing Research (IPP), University of Bremen

Funding:

[Spitzenverband Bund der Krankenkassen \(GKV-Spitzenverband\)](#)

Coordination:

[Thomas Kalwitzki](#)

Details

The model programme "Development and Testing of a Concept for Qualification-Oriented Staff Deployment Using the New Scientifically Based Procedure for the Uniform Assessment of Staffing Requirements. Model programme according to §8 para. 3b SGB XI on behalf of the National Association of Statutory Health Insurance Funds" is a follow-up project to the PeBeM study from 2017 to 2020, in which a scientifically based personnel assessment instrument for nursing care was developed that enables a needs-oriented fit between the needs of the residents and the qualification mix of the staff.

On behalf of the GKV-Spitzenverband, the University of Bremen in cooperation with the Bremen University of Applied Sciences, contec GmbH and aQua -Institut für angewandte Qualitätsförderung und Forschung im Gesundheitswesen GmbH is developing a corresponding implementation concept for this qualification-oriented personnel deployment. This concept is being tested in practice, evaluated and the personnel assessment instrument further developed. The aim of the project is thus to develop and test a qualification-oriented personnel deployment in full inpatient care facilities.

Full inpatient care facilities in Germany are to be involved in the testing of the implementation concept for qualification-oriented staff deployment. In the years 2023 and 2024, these model facilities will carry out an increase in staffing in the sense of the staff assessment instrument and introduce the concept for qualification-oriented staff deployment with organisational development measures. The effects of this combination of increased staffing and changes in work organisation will be evaluated and the instrument will be further developed on an empirical basis, taking into account the results of the evaluation.

Duration:

01 December 2022 - 30 September 2025

Research Team:

[Prof. Dr. Heinz Rothgang](#) (Head of project)

Peter Ambos

Sophia Brüssermann

[Corinna Burfeindt, M.A. Public Health](#)

[Prof. Ingrid Darmann-Finck, Dr., Institute for Public Health and Nursing Research \(IPP\), University of Bremen](#)

[Juliane Mosenhauer](#)

[Katharina Scherf](#)

[Kevin Tuchczynski](#)

Evelyn Wienzek, Institute for Public Health and Nursing Research (IPP), University of Bremen

Funding:

[Spitzenverband Bund der Krankenkassen \(GKV-Spitzenverband\)](#)

Project Type:

Third-party funded project

Project Partner:

[aQua – Institut für angewandte Qualitätsförderung und Forschung im Gesundheitswesen GmbH](#); [Cairful GmbH Otto-Brenner-Straße 19 52353 Düren](#); [contec - Gesellschaft für Organisationsentwicklung mbH](#); [Hochschule Bremen](#)

Coordination:

[Thomas Kalwitzki](#)

Publications

Journal Article reviewed

Burfeindt, Corinna; Darmann-Finck, Ingrid; Stammann, Carina; Stegbauer, Constance; Stolle-Wahl, Claudia; Zündel, Matthias; Rothgang, Heinz, 2024: [Study protocol for the development, trial, and evaluation of a strategy for the implementation of qualification-oriented work organization in nursing homes](#), in: BMC Nursing, 2024 (23), pp. Article No. 201, doi:10.1186/s12912-024-01883-3, 26.03.2024 (Date: 17.05.2024)

Journal Article

Rothgang, Heinz, 2023: [Die neue Personalbemessung: eine große Chance, aber \(noch\) keine Verpflichtung](#), in: bpa.Magazin, 2023 (2), pp. 13, 17.07.2023

Media

Kalwitzki, Thomas, 2023: [Neue Pflegepersonalbemessung \(PeBeM\). Von Personal und der Wirkung eines kompetenzorientierten Personaleinsatzes](#), [Link](#) (Date: 14.08.2023)

Lecture

Rothgang, Heinz, 2024: [Hoffnungsträger PeBeM: Aktuelle Erkenntnisse aus dem Modellprojekt](#), 20. contec forum. „Pflege und Vernetzung“, contec - Organisationsentwicklungs GmbH, Berlin, Germany, 18.01.2024, [Download PDF](#), [Link](#) (Date: 17.06.2024)

Rothgang, Heinz, 2024: [Modellprogramm zur Personalbemessung – Stand und Ausblick](#), 3. AWO Fachtag zur Umsetzung der Personalbemessung nach § 113c SGB , AWO Arbeiterwohlfahrt Bundesverband e.V. , Berlin, Germany, 05.06.2024, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz; Burfeindt, Corinna; Kalwitzki, Thomas, 2024: [Mehr Personal braucht auch mehr Organisation. PeBeM und das Modellprojekt nach § 8 Abs. 3b SGB XI zur qualifikations-](#)

[und kompetenzdifferenzierten Arbeitsorganisation](#), Bremer Pflegekongress, Bremen, Germany, 15.05.2024, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2024: [Neues zur kompetenzorientierten Arbeitsorganisation. Vorbehaltsaufgaben, Beziehungsbasierung und Kompetenz](#), Karla Kämmer Dialog, Karla Kämmer Beratungsgesellschaft, Online-Veranstaltung, Germany, 13.05.2024, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2024: [Ausgebildete Service- und Assistenzkräfte: Schlüsselpersonalkategorie für das Pflegeheim der Zukunft? Und für unsere Gesundheitsversorgung generell?](#), Messe Pflege Plus 2024, Caro Ass e.V., Stuttgart, Germany, 14.05.2024, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2024: [Praxisbeispiele zur Umsetzung von PeBeM: Das Modellprojekt nach §8 Abs. 3 SGB XI](#), Altenpflege Messekongress, Vincentz Network, Hannover, Essen, Germany, 23.04.2024, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2023: [Hintergrund und Umsetzung der PeBeM – vom Qualifikationsmix über Kompetenzorientierung zu Arbeits- und Pflegequalität](#), Fachtag zur Umsetzung des Personalbemessungsverfahrens des DRK-Landesverbandes Schleswig-Holstein e.V., DRK-Landesverband, Kiel, Germany, 07.02.2023, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2023: [Hintergrund und Umsetzung der PeBeM – vom Qualifikationsmix über Kompetenzorientierung zu Arbeits- und Pflegequalität](#), Informationsveranstaltung Personalbemessung des Caritasverbandes für die Diözese Münster e. V., Caritasverband für die Diözese Münster e.V., Münster, Germany, 10.02.2023, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2023: [Hintergrund und Umsetzung der PeBeM – vom Qualifikationsmix über Kompetenzorientierung zu Arbeits- und Pflegequalität](#), 3. Sitzung des Runden Tisches Fachkräftesicherung in der Langzeitpflege, Land Brandenburg, Potsdam, Germany, 28.03.2023, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2023: [‘Wenn zwei das Gleiche tun, dann soll es nicht dasselbe sein!’ Von Mehrpersonal und der Wirkung eines kompetenzorientierten Personaleinsatzes](#), Fachtag Der Personalmix der Zukunft des Caritasverband der Diözese Fulda e. V., Caritasverband der Diözese Fulda e.V., Fulda (Webinar), Germany, 24.04.2023, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2023: [Die Umsetzung der Personalbemessung – Aufträge für Gesetzgebung](#).

[Wissenschaft und Einrichtungen](#), Umsetzung der Personalbemessung in Baden-Württemberg (online), Liga der freien Wohlfahrtspflege in Baden-Württemberg e.V., Germany, 22.05.2023, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2023: [Personalbemessung nach § 113c SGB XI. Von Mehrpersonal und der Wirkung eines kompetenzorientierten Personaleinsatzes](#), Fachtag Personalbemessung der Stella Vitalis GmbH, Stella Vitalis GmbH, Bottrop, Germany, 02.06.2023, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2023: [Personalbemessung nach §113c SGB XI – Perspektiven und Implikationen der Umsetzung](#), Veranstaltung des Evangelischen Verbandes für Altenarbeit und pflegerische Dienste (EVAP) Berlin-Brandenburg, Evangelischer Verband für Altenarbeit und pflegerische Dienste (EVAP) Berlin-Brandenburg, Kremen, Germany, 06.06.2023, [Download PDF](#)

Kalwitzki, Thomas, 2023: [Personalbemessung und dann...? Kompetenzorientiertes Personalmanagement in Planung und Einsatz](#), BGW-Fachtagung "Pflege – Wert – Geschätzt?", Berufsgenossenschaft für Gesundheitsdienst und Wohlfahrtspflege, Mainz, Germany, 12.06.2023, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2023: [Das Modelvorhaben § 8 Abs. 3b SGB XI im Kontext des Strukturmodells](#), Gemeinsame Sitzung des EinSTEP Lenkungsgremiums und der Vorsitzenden der Kooperationsgremien der Länder, Berlin, Germany, 27.11.2023, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2023: [Von der Personalbemessung zur kompetenzorientierten Arbeitsorganisation](#), 3. Altenhilfekongress des Caritasverbandes für die Diözese Münster, Caritas Münster, Münster, Germany, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2023: [Mit Kompetenz, Konsequenz und Kreativität: So geht Zukunft](#), Gemeinsam Praxiszukunft Schaffen. Karla Kämmer Kongress, Karla Kämmer Beratungsgesellschaft, Essen, Germany, 31.05.2023, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2023: [Personalbemessung nach § 113c SGB XI: Von der Konzeption zur Umsetzung](#), AG Personalbemessung, Landesausschuss Alter und Pflege in NRW, Online-Veranstaltung, Germany, 30.03.2023, [Download PDF](#)

Rothgang, Heinz, 2023: [Personalbemessung nach §113c SGB XI: von der Konzeption zur](#)

[Umsetzung](#), AG Personalbemessung des Landesausschusses Alter und Pflege in NRW,
Landesregierung Nordrhein Westfalen, Düsseldorf, Germany, 30.03.2023, [Download PDF](#)